

RÉFLEXIONS SUR LES PROBLÈMES ET PISTES DE SOLUTIONS POUR UNE SAINTE GOUVERNANCE UNIVERSITAIRE

Cécile Sabourin

Présidente

FQPPU

Des propositions pour une meilleure éducation au
Québec – colloque CSQ

Février 2009

ORGANISATION ET GESTION UNIVERSITAIRES

- ✘ Des problèmes connus et reconnus
- ✘ Une loi (si elle est adoptée) qui accentuerait les problèmes existants
- ✘ Enjeu central de la gouvernance universitaire
- ✘ Que faire?

DES PROBLÈMES CONNUS ET RECONNUS

- ✘ Insuffisance du financement de base des universités et ses conséquences
 - + Occasion d'imposer une conception instrumentale de la connaissance
 - + Occasion d'imposer des valeurs marchandes
 - + Dérives inacceptables :
 - ✘ Immobilières
 - ✘ Concurrence entre les universités

-
- ✘ Glissement continu vers une gestion managériale
 - + Augmentation des masses salariales de direction et de gérance
 - + Bureaucratisation des processus administratifs
 - + Tâches et conditions de travail alourdies (entre autres) pour les professeures et professeurs
 - + Gestion collégiale en péril

UNE LOI QUI ACCENTUERAIT LES PROBLÈMES EXISTANTS

- ✘ Centralisation du pouvoir gestionnaire entre les mains d'une « nouvelle oligarchie »
- ✘ Mission universitaire réduite à un énoncé simpliste
- ✘ Opacité instituée
- ✘ Approche réductrice de l'imputabilité
- ✘ Approche PPP triomphante
- ✘ Collégialité bafouée

ENJEU CENTRAL DE LA GOUVERNANCE UNIVERSITAIRE

- ✘ Reconnaître l'institution universitaire comme service public
 - + ni une entreprise privée
 - + ni une entreprise publique
- ✘ Reconnaître la complexité de l'accomplissement des missions universitaires

-
- ✘ Préserver l'institution universitaire
 - + Ses valeurs
 - + Son rôle dans le développement des connaissances, des personnes et des sociétés
 - ✘ Se doter d'une organisation et une gestion au service de l'institution

PRÉSERVER L'INSTITUTION UNIVERSITAIRE

× Valeurs

- + Autonomie

- + Collégialité

- + Capacité critique

× Rôle dans le développement des connaissances, des personnes et des sociétés

- × Mission scientifique

- × Mission sociale et humaine

QUE FAIRE?

- ✘ Reprendre l'exercice : bien définir les problèmes pour mettre en place des solutions adaptées
- ✘ Tenir un débat démocratique : des États généraux
- ✘ Se donner une Charte des universités : des principes communs
 - + engageant toutes parties prenantes : politiques, institutionnelles, société civile ...
 - + établissant des repères pour une saine gouvernance de l'université à la fois institution et organisation (cette dernière étant au service de l'institution)

POUR EN SAVOIR PLUS

- × www.fqppu.org
- × <http://fqppu.org/themes/organisation-gestion.html>
- × <http://fqppu.org/tpu-gouvernance.html>

- × Dupuis Alain, Managérialisme ou collégialisme dans la gouvernance des universités ? Le cas des projets immobiliers de l'UQAM, Cahier de recherche du Cergo 2008-03,
http://benhur.teluq.quebec.ca/SPIP/cergo/IMG/pdf/Cahier_du_Cergo_2008-03.pdf